

Hybrides Projektmanagement

Effektivität und Effizienz im Projektmanagement

- Zielgruppe: Mitarbeiter*innen aller Hierarchiestufen, die jetzt schon Projekte durchführen oder dieses in Zukunft machen werden und Manager*innen, die Projekte begleiten.
- Ziele: Die Teilnehmenden lernen Projekte den neuen Gegebenheiten im Unternehmensumfeld anzupassen und Projekte somit effektiver und effizienter zu gestalten. Hier werden klassische Projektmanagementmethoden mit agilen Methoden kombiniert.
- Seminarinhalte:
- **Gegenüberstellung der beiden Methoden**
 - Klassisches Projektmanagement in Phasen
 - Agiles Projektmanagement für Entwicklungsprojekte
 - Hybride Projektwelt, was heißt das?
 - Rollenverständnis in der hybriden Projektwelt
 - **Definitionsphase**
 - Projektidee als Impuls vom Auftraggeber
 - Auftragsklärung mit Hilfe einer Stakeholderanalyse und Story Cards
 - ggf. Elevator Pitch
 - ggf. Machbarkeitsprüfung
 - **Planungsphase**
 - Arbeitspakete sammeln am Kanbanboard
 - Prioritäten definieren und Ressourcen und Story Cards prüfen
 - Daily-Meetings und Regeln festlegen
 - Kosten- und grobe Zeitplanung mit Hilfe des Kanbanboards
 - Dokumentationsform festlegen
 - **Realisierungsphase**
 - Regelmäßiger Soll/Ist Abgleich durch das Kanbanboard
 - Zielorientierung prüfen
 - Maßnahmenplanung und Steuerung
 - **Abschlussphase**
 - Übergabe und Abnahme
 - Lesson Learned
- Methoden: Kurzvorträge, Gruppenarbeiten, praktische Beispiele, Fallarbeit
- Dauer: 2 Tage